

坚定方向 坚定信念 坚定团结
为把合肥工业大学建设成为国际知名的
研究型高水平大学而同心奋斗

——在中国共产党合肥工业大学第八次代表大会上的报告

袁自煌

2017年7月12日

坚定方向 坚定信念 坚定团结
为把合肥工业大学建设成为国际知名的
研究型高水平大学而同心奋斗

——在中国共产党合肥工业大学第八次代表大会上的报告

(2017年7月12日)

袁自煌

同志们：

现在我代表中国共产党合肥工业大学第七届委员会向大会作报告。

中国共产党合肥工业大学第八次代表大会，是在我们党领导全国各族人民团结奋斗实现中华民族伟大复兴“中国梦”的新征程，全面建成小康社会的决战决胜阶段，建设高等教育强国的关键阶段，我校全面建设国际知名的研究型高水平大学的关键时期，更是我们喜迎党的十九大胜利召开之际召开的一次重要会议。

本次会议的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻落实党的十八大、十八届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，动员全校师生员工，自觉投身全面加强内涵建设，全面深化综合改革，全面推进依法治校，全面从严管党治党，为创建国际知名的研究型高水平大学而同心奋斗！

一、七次党代会以来的工作回顾

九年来，尤其是党的十八大以来，学校党委坚定正确的办学方向，全面贯彻党的教育方针，认真学习领会贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，坚决贯彻落实以习近平同志为核心的党中央、教育部党组和安徽省委的决策部署，坚持和完善党委领导下的校长负责制，认真贯彻落实民主集中制，健全议事决策机制，严格执行“三重一大”决策制度，充分保证学校决策的规范化、民主化和科学化；按照社会主义政治家、教育家目标要求，不断增强领导班子的综合素质、管党治党能力和治校兴校水平，把全面从严治党作为铸魂强基工程，切实加强党对学校工作的统一领导，加强党对学校改革发展稳定的统筹谋划，提出“全面加强内涵建设，全面深化综合改革，全面推进依法治校，全面从严管党治党”的总体思路，推动全校上下发展观念转变和学校发展重心转移；全校各级党组织和广大党员、干部“四个意识”不断增强，师生员工精神面貌焕然一新，各项事业取得了显著进展和突出成绩。

（一）全面从严管党治党，党建工作开创新局面

思想理论武装得到新加强。始终坚持把思想理论建设放在首位，认真组织学习习近平总书记系列重要讲话精神，用党的最新理论成果武装师生员工头脑。充分发挥校党委全委会、常委会、校院两级理论学习中心组的示范带头作用，并结合干部换届加力推动，多种形式促进不同层次干部的政治理论学习。

扎实开展学习实践科学发展观活动，党的群众路线教育实践活动，“三严三实”专题教育，“两学一做”学习教育，坚持思想建党与制度治党并重，坚持集中性教育与加强党员干部思想政治建设紧密结合、与提升办学治校能力和水平紧密结合、与服务改革推动发展紧密结合，融入日常，抓在经常，推动了党内教育从“关键少数”向广大党员拓展、从集中性教育向经常性教育延伸。通过持续深入全面推进理论学习和专项集中教育，师生员工思想理论素养不断提升，政治站位不断提高，“四个意识”不断增强，“四个自信”不断坚定，意识形态阵地更加巩固，运用党的创新理论解决实际问题的能力和水平不断提高。

基层党组织建设取得新突破。贯彻落实基层党建工作责任制，强化基层党组织党建主体责任，推动基层组织按期换届，完善基层党组织工作制度和党政联席会议制度，实施基层党建工作述职评议，基层党组织的政治核心作用进一步加强，学院党委、教师党支部作用得到更好发挥。创新基层党支部设置，推进标准化党支部建设，严格党内政治生活，实施特色党支部项目，党支部战斗堡垒作用得到进一步发挥。实施党员质量工程，坚持发展党员“三投票三公示一承诺三答辩”制度，党员先锋模范作用得到进一步发挥。完善校院两级党校培训体系，累计培训党员、入党积极分子、党务工作者和基层党组织负责人近 5 万人次。

干部队伍建设取得新成效。始终坚持党管干部原则，坚持用好干部标准选拔任用干部，不断完善选人用人机制，完成了学校第四、五轮干部换届工作。制定实施干部教育培训规划，建立干部教育培训联席会议制度，强化干部培训和挂职锻炼，促进干部全面成长。加强干部监督管理，严格执行因私出国（境）管理、个人事项申报、离任审计和任期审计、干部兼任职管理等制度，干部守法用权、遵章治校的意识进一步增强，治校兴校、干事创业的能力和水平进一步提高，各级干部忠诚干净担当意识普遍增强。

宣传思想工作实现新提升。全面加强思想政治工作的领导，坚持以马克思主义为指导，牢牢把握意识形态工作领导权、管理权和话语权，全面落实意识形态工作责任制，守渠护田，把关尽责，意识形态工作不断加强。成立马克思主义学院，优先支持马克思主义理论学科建设，充分发挥哲学社会科学重要作用。建立党委教师工作部，贯彻习近平总书记“四有”“四统一”要求，加强师德师风建设，强化阵地管理，挖掘、宣传师生先进典型事迹，组织开展“感动工大人物”评选，费业泰教授等一批师生先进典型事迹在校内外广为传唱，一大批改革发展成果先后被央视、新华社等主流媒体宣传报道。成立新媒体联盟，推动思想政治工作传统优势与信息技术高度融合，宣传思想工作时代感和吸引力不断增强。积极开展校园文明创建活动，2015年学校被评为第四届全国文明单位。

统战、群团、离退休工作取得新进展。深入贯彻落实中央统战工作会议精神，制定实施进一步加强统一战线工作的实施意见，巩固同心同向的思想政治基础，支持鼓励各民主党派、无党派人士参政议政、建言献策。加强教代会、工代会建设，尊重和支持教职工依法参与学校民主管理和监督。领导和支持共青团、学生会、研究生会创造性地开展工作。建立归国留学人员联谊会，加强对归国留学人员的关心帮助。离退休工作不断加强，老年服务体系建设进一步完善，老同志爱党爱国爱校的热情进一步激发，在学校改革发展和关心下一代等工作中发挥了积极作用，校关工委多次被评为全国、全省教育系统先进单位。精准扶贫扎实推进。

学校教育生态呈现新面貌。切实履行党委主体责任，支持纪委履行监督责任，全面贯彻党中央、教育部党组及安徽省委党风廉政建设和反腐败工作决策部署，认真落实中央八项规定精神，严格执行责任制，党风廉政建设和反腐败工作体系不断完善。深入开展反腐倡廉宣传教育，党员干部和师生员工廉洁意识不断增强。逐步完善公开透明的权力运行机制和严密的权力监督机制，大力推进制度全覆盖，依规治党、依法治校稳步推进。加强对重点领域和关键环节的监督检查，加大查信办案和执纪问责力度，坚持抓早抓小，变被动查处案件为主动发现问题苗头，及时提醒纠正，有效防止了廉政风险。党风、干部作风的好转带动了校风教风学风向善向上，校园教育生态发生了喜人变化。

(二) 全面加强内涵建设，办学实力持续增强

人才培养质量不断提升。始终将立德树人作为根本任务，强化理想信念教育，积极推进社会主义核心价值观培育和践行，大力实施“一纲六目”思想政治教育计划，取得一批思想政治教育品牌化成果，学生思想政治素质全面提升。创新人才培养模式，加强教师教学能力建设，健全完善质量监控体系，强化过程管理，强化课堂教材管理。以优化专业结构、加强专业内涵建设为重点推进“本科教学质量工程”，实施“卓越工程师培养计划”；以加强课程建设为抓手，推进“研究生培养质量工程”。创新网络思想政治教育，实施“第二课堂成绩单”制度。大力开展学生社会实践、志愿服务和科技创新活动，加强创新创业能力培养。加强文化体育艺术教育、心理健康教育 and 资助育人工作，学生身心健康、全面发展。近五年来我校学生在创新创业方面获得省部级以上奖励 **2737** 项，国际奖励 **115** 项，毕业生就业率始终保持在 **96%** 以上。

师资队伍不断优化。坚持党管人才，贯彻人才强校战略，实现了学校自主培养院士零的突破，培养、引进“长江学者”特聘教授 **6** 人、讲座教授 **7** 人、青年学者 **2** 人，国家杰出青年基金获得者 **6** 人、优秀青年基金获得者 **6** 人，国家“千人计划” **8** 人，“万人计划”教学名师 **1** 人、“万人计划”青年拔尖人才 **1** 人。专任教师中有博士学位比例达 **67.5%**，形成了一支素质高、结构优、有活力的高水平师资队伍。

科研实力不断攀升。加大科研组织化力度，创新科研组织形式，坚持“量质效”并举，科研能力逐年提高，高水平科研成果不断涌现。近五年来，共获国家自然科学基金**744**项，国家重点研发计划项目、国家自然科学基金重大项目、国家社科基金重大项目、国家自然科学基金委创新群体、**973**项目、**863**重点项目、总装预研基金重点项目、国防基础科研重点项目等都实现了零的突破。获国家科学技术奖**5**项，安徽省科技进步一等奖**25**项；获全国高等学校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）**2**项。国家地方联合工程研究中心、工程实验室、“**111**创新引智基地”、安徽省重点智库等高水平科研基地与平台建设取得较大进展。坚持以服务求支持，以贡献求发展，持续推进政产学研用深度合作，服务区域、行业经济社会发展，服务国家重大战略需求。获批授权专利**1675**项，发明专利授权量和有效发明专利持有量居安徽省高校和科研院所首位。有关产业转移和产业发展政策等方面的一批研究成果被国家发展和改革委员会采纳。智能制造技术研究院被列为安徽省全创改“科技成果转移转化和新型研发机构建设试点单位”。

优秀传统文化创新不断加强。大力弘扬中华优秀传统文化、革命文化和社会主义先进文化，加强校情、校史教育，充分挖掘学校深厚历史文化底蕴，弘扬主旋律，传播正能量。倡导优良学术风尚，加强学术诚信教育。引导师生员工崇尚“爱国爱校、笃学问道、团结合作、尽己奉献、追求一流”的校园文化，“厚德、笃学、崇实、尚新”的校训成为师生员工共同的价值

遵循，教职工教育工作者的角色自觉和师生员工的文化自信进一步增强。

学科层次不断提高。深入推进“211工程”建设，成功晋级“985工程”优势学科创新平台建设高校。一级学科博士点增加至12个，一级学科硕士点增加至33个，博士后流动站增加至12个，专业硕士学位授权领域增加至11种。管理科学与工程、地质学、仪器科学与技术3个学科在国家第三轮学科评估中进入前10位。化学、材料学和工程学3个学科领域进入ESI全球排名前1%。“以工为主、理工结合、文理渗透、融合交叉”的学科布局逐渐形成，学科特色与优势进一步凸显。

对外交流与合作力度不断加大。加大与国际及港澳台地区交流合作力度，拓展交流合作领域，与美、德等多国开展了科技、人才培养等多种类型的项目合作。来校留学生数量稳步增长，现有来自50多个国家和地区的300余名留学生在校就读。积极实施学生海外学习交流计划，选派教师、干部赴海外访学研修。与台湾地区9所大学建立合作关系，成功举办十届两岸四地大学生徽文化研习营。举办多层次、多领域国际学术会议，540多个国外及港澳台地区代表团、1320余人次来校进行学术交流、科研合作，出访近1100人次。

办学条件和民生不断改善。合肥校区新增建筑面积17.92万平方米，新增教学、科研仪器设备值5.3亿元。与宣城市共建合肥工业大学宣城校区，现已建成38.31万平方米建筑并投

入使用，教学、科研仪器设备值达 **3609.88** 万元。学校财力进一步增强，国有资产实现保值增值，学校财政收入增长了 **140%**，总资产增幅为 **100%**，净资产增幅为 **270%**。推进图书馆、档案馆、电子政务等公共数字化平台及信息系统服务，建设智慧校园。维稳体系不断健全，平安校园建设切实加强，校园内治安案件发案率大幅下降。教职工收入稳步增长，师生员工学习、工作、生活条件和附属中学、幼儿园办学条件得到改善。

（三）全面深化综合改革，办学活力持续激发

教育教学改革渐进深化。承担国家教育体制改革试点工作，实施工程科技人才培养模式改革。积极参加国家工程教育专业认证和专业评估，自 **2008** 年以来，共有 **11** 个专业通过国家工程教育专业认证、**6** 个专业通过国家专业评估。构建“立德树人、能力导向、创新创业”三位一体的教育教学体系，制订实施 **2015** 版本科生教学计划和研究生培养方案。完善激励政策，促进教师潜心教学。深化创新创业教育改革，学校先后获批“中国高校创新创业教育联盟”首批成员单位、“创客教育基地联盟”副理事长单位和全国首批“深化创新创业教育改革示范高校”，成为教育部首批“全国高校实践育人创新创业基地”。

人事制度改革渐进推动。推进学校人员定编、定岗、定责，全面实施专业技术岗位分级聘任、教师分类管理，稳步推进职员制改革。修订教师工作量标准，完善各类人员考核评价体系，探索建立学校人员管理进退流转机制。优化职称评审制度，营

造教师倾心育人、潜心学术的良好氛围。完善薪酬体系设计，竞争激励机制逐步健全。

管理体制改革渐进突破。推进校院两级管理体制改革，理顺关系、重心下移，激发学院办学活力。积极探索校部机关机构、制度、职责、流程改革，推进行政大部制实体化运行，加强机关“效能建设”。深化科研管理体制改革，完善科研政策体系，强化成果导向，分类管理，集中服务，自主创新和协同创新能力进一步增强，成为国家科技成果“三权改革”及安徽省“全创改”试点高校。深化资源配置机制改革，校院两级预算管理体系、公房及设备配置使用机制进一步完善。深化后勤管理与服务改革，后勤管理服务质量和水平大幅提升。

（四）全面推进依法治校，办学治校能力持续提升

内部治理体系进一步完善。修订实施《合肥工业大学章程》，加强内部治理体系建设。坚持和完善党委领导下的校长负责制，党委全委会、常委会、校长办公会议事规则进一步完善并严格落实，民主集中制切实贯彻。不断完善学术治理结构，制订实施《合肥工业大学学术委员会章程》，积极探索教授治学的有效途径。完善校院两级教职工代表大会制度，依法保障教职工合法权益。倡导和支持民主党派、无党派人士、群团组织和社会团体积极参与学校的民主管理和监督。

社会参与办学力度进一步加大。实现了教育部、工业和信息化部、安徽省人民政府共建合肥工业大学。加强董事会、理

事会、基金会、校友会工作，积极吸纳社会资源参与办校兴校，社会力量支持和监督学校发展的长效机制不断健全。

规章制度体系进一步健全。制订实施《合肥工业大学关于深入推进依法治校的实施意见》等，推进规章制度“废改立”，加强规范性文件合法性审查，对2000年至2015年间377份规范性文件进行清理，废止115份，修订93份，新制订73份，构建了全覆盖、立体化的制度体系。坚持党务公开、校务公开、信息公开，充分保障师生员工和社会公众的知情权、参与权、表达权、监督权。

同志们，九年来，特别是党的十八大以来，学校各项事业取得了显著进步。取得这些成绩，是以习近平同志为核心的党中央以及教育部党组和安徽省委正确领导的结果，是全校党员、干部和师生员工团结奋斗的结果，是社会各界大力支持的结果。在此，我谨代表学校七届党委向上级党组织，向各位老领导老同志，向全校广大党员、师生员工，向关心支持学校建设和发展的社会各界致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也清醒地认识到还存在一些亟待解决的问题：牢固树立“四个意识”，做好“四个服务”，坚定正确的办学方向，加强党对学校工作的统一领导，端正办学指导思想，落实立德树人，还需要大力加强；办好学校的事情、发展好学校的事业、加快提升办学水平，需要师生员工进一步凝聚价值共识、增强必胜的信念；各级领导干部领导发展的能

力不足问题需要加快解决，对建设中国特色世界一流大学的认识还需要进一步深化和提高；尊重知识、尊重人才、尊重劳动、尊重创造、尊重规律、追求真理、讲求奉献的精神还需要大力培育和弘扬；顾全大局、团结合作、团结奋斗、团结干事业的风气还需要持续巩固强化；从严管党治党还需要进一步落实落小落细，基层党组织政治核心作用、党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用还需更充分地发挥。

同志们！

不忘本来，才能开辟未来。回顾学校建设改革发展实践，我们深刻地体会到：

1. 必须加强党对学校的统一领导。中国特色社会主义大学最本质的特征是坚持党的领导、坚持社会主义办学方向。学校党委必须履行好全面从严管党治党责任，牢牢把握学校工作领导权，做到把方向、管大局、作决策、保落实，使学校成为坚持党的领导的坚强阵地。

2. 必须以立德树人为根本任务。培养人是学校安身立命之本，是学校最根本的职能。我们必须切实践行以德立校、以德兴校，坚持立德树人，将提高人才培养质量作为学校工作的重中之重，努力为中国特色社会主义事业培养更多合格建设者和可靠接班人。

3. 必须始终遵循教育规律。规律的客观性要求我们认识上尊重规律，实践上遵循和把握规律，自觉按规律办事。我们必

须面向社会需求开放办学，面向时代召唤发挥功能、善作善成。必须确立质量的生命线地位，始终重视内涵发展的关键指标和核心要素的提升与优化。必须尊重和把握人才成长规律，多出人才出好人才，多出成果出大成果。

4. 必须以改革创新为根本动力。实践永无止境，改革创新永无止境。必须坚持解放思想、实事求是、与时俱进、求真务实，牢固树立依靠改革破解难题、依靠创新驱动发展的思想，积极推动观念创新、体制机制创新、管理服务创新，不因循守旧、不苟且偷安，以敢为人先的改革创新实现学校持续发展、欣欣向荣、蓬勃向上。

5. 必须依靠全体师生员工团结奋斗。相信师生、依靠师生、为了师生是我们一切工作的根本出发点。必须始终贯彻以师生为中心的发展思想，增强“人人为工大，工大为人人”的主人翁意识，唱响工大一家亲的主旋律，汇聚学校发展的强大合力，让发展力量更加磅礴，让发展活力充分涌流，让发展成果惠及每位师生。

二、发展形势、奋斗目标和主要任务

建设国际知名的研究型高水平大学，最终建成世界一流大学，是全体工大人的共同梦想，也是全体工大人的光荣使命。我们必须认清世界和中国发展大势，着眼于我国高等教育改革发展全局，立足工大发展实际，科学研判发展形势，厘清发展思路，明确发展目标，坚定自信，砥砺前行。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央，总揽战略全局，引领中华儿女同心筑梦，全面推进中国特色社会主义伟大事业，全面推进党的建设新的伟大工程，进行许多具有新的历史特点的伟大斗争。当前，国家正处于全面建成小康社会决战决胜阶段，对高等教育的需要比以往任何时候都更加迫切，对科学知识和卓越人才的渴求比以往任何时候都更加强烈。面对新形势、新任务、新要求，学校应积极主动融入实现“中国梦”的伟大征程中，推进知识创新和技术创新，培养和造就一批又一批中国特色社会主义合格建设者和可靠接班人，这既是党和人民赋予我们的历史使命，更是我们义不容辞的责任担当。

从世界范围看，世界多极化、经济全球化、文化多样化、社会信息化深入发展，催生高等教育的理念、模式等不断变化，高等教育的全球竞争对高等教育的学科专业、科技创新和管理方式产生广泛而深刻的影响。教育资源的全球性流动和学科的国际化评价正推动大学在更高起点更高水平上发展。这要求我们必须主动融入国际高等教育大环境，学习借鉴世界一流大学办学经验，大力提升学校的国际学术影响力，力争在人才培养和科学研究的全球合作与竞争中取得重要突破。

从国家经济社会发展看，当前我国正处在推进创新驱动发展、加快转变经济发展方式、推动产业转型升级的关键时期，全面创新已成为中国新一轮改革开放的新动能。为经济社会发展提供高层次人才和高水平科研支撑，服务于创新型国家建设，

是大学重要的历史使命和战略任务。国家实施“一带一路”和长江经济带发展战略，安徽地处“一带一路”重要节点，并已全面融入长三角经济带，正在建设国家科学中心和产业创新中心，习近平总书记要求安徽在中部崛起中闯出新路，为我们服务国家及区域经济社会发展提供了更加广阔的舞台，我们理应承担重任，有所作为。

从国内大学发展看，国家正积极推进“双一流”建设，大学正迎来新一轮激烈竞争，一流大学先天优势愈发明显、部分地方高校异军突起，我们既面临外部资源争夺、优质生源竞争的挑战，又面临内部资源缺乏、办学条件仍需完善的压力；既面临创建高水平大学建设过程中的普遍矛盾，又面临自身诸多的特殊困难。这就要求我们必须树立必胜的信念，践行团结就是力量，增强“不进则退、慢进亦退”的危机感、“机不可失、时不再来”的紧迫感和“主动担当、舍我其谁”的责任感，以“人生能有几回搏”的壮志豪情，只争朝夕，在提高质量上下功夫、在加快发展上显成效、在服务经济社会方面做贡献。

面对新形势，站在新起点，通过实施质量立校、特色兴校、人才强校、创新驱动发展战略，到本世纪中叶把合肥工业大学建设成为国际知名的研究型高水平大学，并进入世界一流大学行列，是我们确定的发展战略总目标。

实现这一目标是一个长期的、艰苦的、接续奋斗的过程，也是一个充满期望、燃烧激情、成就梦想的过程，为此我们实

施“三步走”战略：即到建校 80 周年之际，争取有 3 个以上的学科能够进入世界一流学科行列，奠定高水平大学基础；到建校 90 周年之际，争取有 5-8 个学科进入世界一流学科行列，形成高水平大学格局；到建校 100 周年之际，实现国际知名的研究型高水平大学建设目标，争取进入世界一流大学行列，以优异的成绩迎接新中国诞生 100 周年。

同志们！

形势决定任务，目标催人奋进。我们必须坚定社会主义办学方向，紧紧扭住发展这个第一要务，加强党对学校工作的统一领导，总揽发展全局，谋划总体部署，协调各方力量，推动学校事业健康、持续、快速发展。今后五年，我们要着眼“四个服务”，立足学校实际，培育和强化特色，着力做好六方面工作：

（一）着力人才强校，建设一流队伍，多管齐下筑牢人才高地

加大人才引育力度。深入实施人才强校战略，创新健全尊重人才、依靠人才、培养人才、吸引人才的制度机制，强化院班子责任，坚持引进和培养并举，强化高层次人才的支撑引领作用，依托国家高层次人才项目，加快培养和引进一批活跃在国际学术前沿、满足国家重大战略需求的一流拔尖人才、领军人物和创新团队。继续实施学校“黄山学者计划”，引进一批国家级人才后备。实施多种形式的人才培育计划，着力遴选、培育一批业绩突出、学术潜力大的优秀拔尖人才和青年学术骨干。

优化人才成长环境，促进优秀人才脱颖而出。

深化人事制度改革。积极完善岗位设置、分类管理、考核评价、合理流动等制度。深化人员聘用制度改革，健全多种形式的用人制度。深入实施教师分类管理和分级聘用，建立“长聘”与“短聘”相结合的人员聘用体系。完善以年度考评、聘期考评、职称晋升评聘和团队考核为核心的考评体系，建立优秀人才长周期考评制度。以鼓励创新和业绩贡献为导向，完善薪酬分配体系。制定实施相关激励政策，为青年教师成长营造良好的学术氛围。

优化人力资源配置。加强政策引导，建成一支有理想信念、道德情操、扎实学识和仁爱之心的教师队伍；建成一支能对接国家和区域重大战略需求、支撑学校科研事业发展的富有创新活力的优秀科研队伍；建成一支操作技术精、创新能力强、服务水平高的教学科研辅助队伍；建成一支业务精湛、高效敬业、执行力强的管理服务队伍。统筹优化人力资源配置，提升人力资源使用效益。

（二）着力质量立校，培养一流人才，精心打造育人金字招牌

强化价值引领。全面贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，突出理想信念引领和价值观塑造，扎实推进“铸魂工程”“核心价值观践行工程”“校园文化引领工程”“队伍和阵地建设工程”“党建统领工程”，进一步巩固和强化教学的中心地位，构建全员育人、全过程育人、全方位育人的大格局。推动优良

校风教风学风建设，创新教育载体，拓展教育平台，完善评价方式，全面提升学生思想政治素质。加强师德师风和教师教学能力建设，增强“课堂大于天”意识，让教师真正成为学生健康成长的指导者和引路人。要把社会主义核心价值观融入教育教学全过程，引导教师潜心教书育人、静心治学，引导青年学生勤学、修德、明辨、笃实，使社会主义核心价值观成为基本遵循。

强化能力培养。坚持以学生为中心，强力推进“立德树人、能力导向、创新创业”三位一体的教育教学改革。强化教学过程管理，让学生在课堂教学中感悟知识、在实验实训中体验知识、在创新创业中运用和创新知识。建设可检测、可控制、可预期的质量管理和持续改进体系，全面提高人才培养质量。完善创新创业人才培养目标，健全创新创业实践能力标准，加强指导教师队伍和创新创业教育课程建设，搭建创新创业综合实践平台，完善服务保障体系，丰富创业教育与专业教育、理论教育与实践教育深度融合的创新创业教育体系，不断提升学生的实践能力、创新能力、创业能力和精益求精精神。

强化协同育人。加强统筹协调，聚集各类资源，注重教学、科研、社会实践有机结合，推进科教协同育人，完善高水平科研支撑拔尖创新人才培养机制，促进德育、智育、体育、美育、劳动教育深度融合，第一课堂、第二课堂相互配合，国内国际、校内校外教育资源有效整合，党政协同，全员参与，形成育人合力。

（三）着力创新驱动，产出一流成果，全面提高科学技术贡献度

提升科学研究水平。以国家重大需求为导向，凝练科研方向，积极组织重大基础共性问题和重大工程技术难题研发，推动跨学科、多领域的前沿基础研究和应用基础研究，提升高水平科学研究能力。推动加强战略性、全局性、前瞻性问题研究，着力提升解决重大问题能力和原始创新能力。力争在原创性成果、高水平论文、高层次团队、国家级奖励等方面取得新突破。加强高端智库建设，发挥人文社会科学优势，开展针对性、综合性、前瞻性和长远性的政策研究和决策咨询，围绕落实创新、协调、绿色、开放、共享发展理念，就重大实践与理论问题，开展研究，服务党和政府决策。

完善协同创新体系。以集成、合作、融合与共享为目标，加强校校、校所、校企、校地以及国际间深度融合，扎实推进“2011 协同创新中心”建设。积极参与合肥综合性国家科学中心和产业创新中心建设，推进智能制造技术研究院和精密铸造国家制造业创新中心建设。全力推进国家重点实验室等国家级科研基地平台建设，打造重大科研装置群和公共设备平台及一批支撑国家、区域产业转型升级的共性技术研发平台和咨政平台，组建各类产业技术创新战略联盟，整合资源，完善机制，服务、支撑和引领国家、区域经济社会发展。

推进科技成果转化。健全成果转化工作体系，组建专业化机构和转化队伍，加快健全“成果转化+转移中心+公共平台+科技金融”为一体的技术转移新模式。整合专利资源，培育高价值专利组合，形成专利布局、专利导航与预警等全方位服务体系。完善知识产权评估管理和运营机制，形成从知识产权申请保护到技术转移和产业孵化无缝链接。健全市场导向、社会资本参与、多要素深度融合的成果转化机制，着力提高对产业转型升级的贡献度，努力成为催化产业技术革命、加速创新驱动的策源地。

深化科研体制机制改革。在科研运行保障、经费筹措使用、绩效评价、成果转化、收益处置等方面大胆尝试。深化以成果为导向、重大项目为抓手、科研团队建设为重点的科研体制改革。建立以学术质量为导向的资源配置机制，促进科研资源向科学前沿领域和国家重大科研项目倾斜，实施重点领域集中投入与成果培育工程。以重点科研任务为依托、以取得重大科技成果为目标，组建跨院系、跨学科以及与校外机构共建等形式多样的团队。制定不同学科、不同类型科研人员的考核评价标准，完善考核制度，加强政策引导和激励。

（四）着力特色兴校，实现重点突破，加快推进世界一流学科建设

全面推进世界一流学科建设。坚持有所为有所不为，面向中国制造 2025，重点建设国内领先、具备冲击世界一流条件和

潜力的智能制造、工程管理及相关学科和领域，以创建世界一流学科推动各学科发展。围绕国家重大需求，按照学科、科研、人才、基地四位一体的建设思路，创新学科发展机制，强化绩效导向，压实学院在凝练学科发展方向、加强学科内涵建设、培育创新团队、培养引进学科领军人才、构建高水平的学科平台和基地等方面的责任，加大培育力度，形成更多学科高峰。

调整优化学科布局。加强学科布局的顶层设计和战略规划，对传统学科方向进行调整、充实、转型、升级，重点凝练和培育一批具有前瞻性、前沿性、持续性的研究方向。传统优势学科要不断与时俱进，校准发展目标，巩固、增强学科特色与优势。各学科都要面向国际前沿和国家重大需求，制定发展指南和行动计划，注重推进基础学科与应用学科、人文学科与自然学科的交叉融合，不断培育新的学科生长点，发展新兴学科。

健全学科管理体制机制。进一步推动实施学科建设目标管理责任制，实现建设目标与建设任务相结合、建设任务与资源投入相结合、资源投入与绩效考核相结合。完善学科动态调整机制，引导各学科做好优化调整和转型升级。进一步整合资源，布局和发展符合国家发展战略的相关学科，产出更多标志性成果，提升学科核心竞争力。

（五）着力开放办学，拓展外部资源，提升对外交流合作水平

创新对外交流合作机制。坚持服务国家对外开放大战略，适应学校自身发展战略目标，做好顶层设计，创建以学院为主

体、教师为中心、项目为基础、统一归口管理的对外交流合作机制，形成以学院为主体、校院协同的对外交流合作新格局。加强队伍建设，提升对外交流合作能力和水平。

提升对外教育开放水平。继续巩固深化和提高已有的合作交流成果，进一步拓展合作交流渠道和领域，大力加强与世界一流大学和学术机构的实质性合作，积极开展高水平人才联合培养和科学联合攻关。加强国际协同创新，积极参与或牵头组织国际和区域性重大科学计划和科学工程。营造良好的国际化教学科研环境，增强对外籍优秀教师和高水平留学生的吸引力。大力引进海外战略科学家和高端外国专家团队，招收海外博士后，设立海外名师讲堂，将国外优质教育资源有效融合到教学科研全过程。拓展留学生生源区域，扩大培养规模，提升培养质量，设立来华留学生校级奖学基金，打造来华留学教育特色品牌。

推进海外学习交流合作计划。进一步加强与海外高水平大学、科研机构和企业等的深度合作关系，加强国际合作创新团队和高水平基地建设，实施一批高质量的中外合作办学项目，支持学生赴海外高水平大学学习交流，培养一批具有国际视野、了解国际前沿、熟悉国际规则的专业人才。实施教师国际交流能力提升计划，遴选优秀骨干教师赴海外高水平大学开展多边国际教育文化交流。推荐优秀学者到国际学术组织任职，扩大学校的国际影响力和话语权。

切实加强校友工作。28 万校友是学校的宝贵财富，我们要大力加强与海内外校友的广泛联系、交流与合作，建立和完善校友信息化服务体系，搭建校友平台，关注关心支持校友发展，同时广泛汇聚校友资源促进学校事业发展。

（六）着力协调发展，强化基础能力，努力营造健康和谐校园

推进校园文化建设。大力传承创新优秀文化，坚持以马克思主义为指导，使中国特色社会主义文化始终成为校园文化的主基调、主旋律。健全学校文化建设领导体制，充分发挥基层组织的作用和首创精神，以良好的政治文化涵养政治生态，形成一批反映工大师生共同价值追求的文化品牌。加强校园文化景观、校园视觉识别系统、文化传播体系建设，推进精品文化出版。积极选树典型人物，进一步活跃体育文化，加大海外文化传播与交流。引导发挥校友、离退休教职工在大学文化建设中的积极作用，使广大师生员工都成为学校精神和学校文化的忠实崇尚者、自觉践行者、坚定捍卫者和积极传播者，增强师生员工价值认同、使命认同、情感认同，全面提升学校文化影响力。

推进依法治校。以国家法律法规和《合肥工业大学章程》为遵循，进一步完善“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理”的学校治理体系。开展普法宣传教育，健全法治工作机

构，构建法治智力支持体系，实施法律顾问制度，提高依法治校能力。完善制度体系，强化制度执行，增强各级领导班子和领导干部依法治校意识、管理服务人员依法行政与服务意识、广大师生员工依法维权意识，使尊法、学法、守法、用法成为每位师生员工的自觉行为。

推进民生建设。继续加强学校基础能力建设，持续改善基本办学条件，不断完善图书、档案、信息网络等公共服务体系、医疗保障体系、学前及基础教育体系，全力争取建设工大家园。牢固树立“师生为本、用心服务、精益求精、敬业奉献”的服务理念，健全后勤管理服务体系，提供规范化、专业化服务。持续加强校区综合服务中心建设。加强校园治安综合治理，进一步美化、亮化、净化校园。不断提高教职工待遇，保障教职工收入稳步增长。

推进开源节流。积极争取各种财政投入，广泛开展教育、科技合作和社会服务，争取校友和社会各界的支持，争取更多优质办学资源。积极争取全面落实与宣城市合作办学协议，加强宣城校区建设。加强多校区统筹，促进校区内、校区间资源整合与共享。加强国有资产管理，全面盘活存量资产。以人才培养、学科建设、科研业绩等关键指标为导向，明确校院两级经济权限和责任，建立经费拨付新模式，完善项目经费投入方式和再分配机制，加强成本核算、预算控制和财务监管，提高资金使用效益。健全经营性资产管理体系，提高资产经营收益。

三、全面加强党的建设，确保学校各项事业持续健康发展

我校肩负着培养社会主义事业建设者和接班人的重大任务，不断加强和改进党对学校工作的领导，是确保学校事业持续健康发展的根本保证。我们必须担负起管党治党、办学治校的主体责任，高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚决贯彻党的十八大、十八届历次全会和即将胜利召开党的十九大决策部署，以改革创新精神全面推进党的建设，以党的建设新成效推动事业发展新进步。

（一）大力加强思想政治建设，筑牢理想信念根基

理想信念坚定，来自于思想理论的坚定。要认真学习马克思主义基本理论，深入学习习近平总书记系列重要讲话和关于教育工作的系列重要指示精神，深入学习党章党规党纪，结合学习宣传贯彻即将胜利召开的党的十九大精神，以党的最新理论成果武装头脑，引导广大党员和师生始终坚定理想信念，坚定“四个自信”，做社会主义核心价值观的坚定信仰者、积极传播者、模范践行者。坚持实践导向、问题导向，创新形式，丰富载体，学会运用马克思主义立场、观点、方法分析、解决实际问题，推动学校改革发展不断取得新进展。进一步巩固马克思主义指导地位，坚持中国特色社会主义办学方向，牢牢把握意识形态领域的领导权、管理权、话语权，把意识形态工作责任制落实落细落到位。有机融通党的优良文化、中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化，建设正气充盈的党内政治文化和积极向上的校园文化，传播好声音，弘扬正能量。进一步加强哲学社会科学建设，使学校成为研究、宣传、传播马

克思主义的坚强阵地，引导广大师生凝聚在党的旗帜下，努力成为具有“厚德、笃学、崇实、尚新”精神的好教师、好学生，坚定不移跟党走。

（二）大力加强和规范党内政治生活，做到政治上忠诚坚定

巩固加强党对学校工作的领导，要求学校各级党组织和共产党员、党员干部必须旗帜鲜明讲政治，严肃认真开展党内政治生活。要以党章为根本遵循，认真贯彻《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《中国共产党党内监督条例》等党内法规，牢固树立和践行“四个意识”，自觉做到“四个服从”，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，坚定不移地维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，不折不扣地把党的理论、路线方针政策和党中央决策部署贯彻落实到学校党的建设各方面，贯彻落实到立德树人、教育教学、办学治校、推进“双一流”建设的全过程。坚持和完善“三会一课”等制度，落实“十个一”要求，用好批评和自我批评的武器，着力增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性，着力增强自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的能力，推动组织生活更加庄重、更加严肃、更加规范。党员校领导和处级干部要严格执行双重组织生活制度，带头模范执行民主集中制、“三重一大”决策制度和党政议事规则，讲纪律、讲原则、守规矩，自觉接受组织安排和党的纪律约束，做在大局下行动的表率，始终成为学校和各单位事业发展的坚强领导核心。

（三）大力加强干部队伍和人才建设，打造事业发展的中坚骨干

兴校强校，要在人才，关键要抓住干部这个“关键少数”和人才这个第一资源。按照社会主义政治家、教育家目标要求，进一步加强校院两级班子建设，提高办学治校能力，造就一支具有铁一般信仰、铁一般信念、铁一般纪律、铁一般担当的干部队伍，坚持党管干部原则，坚持好干部标准，坚持公道正派，真正把忠诚干净担当的干部选出来、用起来，树立鲜明的选人用人导向。完善目标管理，创新体制机制，加强考核监督，强化责任追究，做到奖惩分明，真正形成能者上、庸者下、劣者汰的良性局面。加强前瞻性谋划，不断优化结构，保障接续发展，使干部队伍始终充满生机和活力。广大干部要自觉优化工作作风，坚持以学校事业发展为重，敢于担当、勇于负责，集中精力、强化执行，精诚合作、攻坚克难，充分展现干事创业、争创一流的良好精神风貌，让自己在为学校事业发展的贡献实践中得到全校师生员工的高度认可。

坚持党管人才原则，深入实施“人才强校”战略，完善人才工作的领导体制、工作机制，建立党委常委联系高层次人才制度，营造良好的制度环境和文化氛围。遵循人才发展规律，坚持引进人才和自有人才培养并重，完善激励措施，鼓励支持人才立大志、做大事、多出标志性成果，使优秀人才不断脱颖而出。贯彻“四统一”要求和“四有”好教师标准，深入开展向黄大年、费业泰等榜样的学习活动，加强思想教育和政治引领，

注重从各类优秀人才中发展党员和培养党的各级干部，把更多的人才吸引、凝聚到党的队伍中来，为立德树人、兴校强校凝聚强大力量。全校各级党组织都要以空前的努力提升吸引人才、凝聚人才、培育人才、发挥人才作用的本领。

（四）大力加强基层组织建设，夯实党的工作基础

党的工作重心在基层，执政基础在基层，活力源泉在基层。坚决贯彻党中央关于党的组织建设的各项要求，认真落实党建工作责任制，继续抓好二级党组织负责人述职考评制度，推行实施党支部书记述职考评制度，强化大抓基层的鲜明导向和压力传导，推进基层党组织建设全面进步、全面过硬。坚持健全组织与配强力量并重，优化基层组织设置，选优配强基层组织负责人，使基层组织更加巩固。着力推进党支部标准化建设，建立健全基层党建的制度机制，加强对教师和学生党支部的分类指导，积极探索党支部建设的新路径新举措，强化政治功能，提升做好群众工作和思想政治工作的能力，使党支部成为推动发展、服务师生、凝聚人心、促进和谐的战斗堡垒。健全党员发展责任体系，严把质量关，及时处置不合格党员，进一步纯洁党员队伍。按照“四个合格”标准，加强党员的教育管理和服 务，强化党员身份意识和政治担当，立足岗位做贡献，充分发挥党员的先锋模范作用。加大制度执行力，强化监督问责，使基层组织建设真正严起来、紧起来、硬起来，对每一个党员的教育、监督、管理真正落实。

（五）大力推进党风廉政建设和反腐败工作，营造风清气正的教育生态

党风廉政建设和反腐败工作关系党和国家生死存亡，关系学校事业能不能持续健康发展。我们必须以永远在路上的决心和定力，认真落实党风廉政建设责任制，严格落实全面从严治党主体责任和监督责任，扛责在肩、主动作为、加力推进，做到反腐败无禁区、全覆盖、零容忍。坚持纪在法前、纪严于法，以“六项纪律”为标尺，综合运用监督执纪“四种形态”，抓早抓小，做到失责必问、问责必严。健全完善惩治和预防腐败体系、廉政风险防控体系、党内外监督体系，强化对权力运行的制约与监督。坚决落实中央八项规定精神，坚定不移反对“四风”，紧紧抓住党员干部这个关键少数，盯紧重点领域、关键环节和重要节点，驰而不息正风肃纪，以优良的党风政风带动校风教风学风持续上扬。加强宗旨教育和廉洁文化建设，引导党员干部坚持立党为公、执政为民，真正做到“心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒”，带头廉洁用权、依法依规办事，营造风清气正的政治生态和育人环境，打造向善向上的先进文化，形成推动学校事业发展和“双一流”建设的强大精神力量。

（六）大力加强统战、群团、离退休工作，汇聚团结奋进的强大力量

团结就是力量。全体工大人紧密团结坚定不移跟党走，我们就一定能够战胜发展征程中的一切艰难险阻，乘风破浪勇往直前。要进一步加强党的领导，全面落实党管统战责任，支持学校各民主党派加强自身建设，充分发挥各民主党派和无党派人

士在学校改革建设发展中的重要作用。进一步健全校院两级教代会制度，支持教职工代表大会正确行使职权，参与学校民主管理与监督，维护教职工合法权益。支持工会、共青团、学生会、研究生会等群团组织积极改革创新，切实保持和增强政治性、先进性、群众性。要带着责任用心用情做好离退休工作，让离退休老同志充分发挥作用、共享改革发展成果。更好地担当社会责任，做好精准扶贫工作。每一位教职工都要有社会主义教育工作者的高度自觉，以对党的教育事业的无限忠诚和热爱，为立德树人、为建设学校美好的明天奉献智慧和力量。

砥砺奋进干事业，薪火相传看青年。青年是学校的未来，是事业的希望。学校各级党组织都要始终关注关心关爱青年，鼓励支持帮助青年。广大青年教工和学生要树立与时代主题同心同向的理想信念，站立时代潮头，勇担历史责任，励志勤学、奋发有为，让青春绽放绚丽的光彩！

同志们！

众志成城谋发展，继往开来铸辉煌。站在新的起点，我们任重道远、使命光荣，我们心有阳光、充满力量。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，团结带领全校师生员工万众一心，进一步解放思想、坚定方向、坚定信念、创新思路、拼搏奋斗，坚定地朝着建设国际知名的研究型高水平大学的目标奋力迈进，共同谱写中国特色社会主义大学的合工大篇章，为实现中华民族伟大复兴努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十九大胜利召开！

谢谢大家！